



Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

PÔLE SUD
P A R I S

Compte-rendu des XXII^{èmes} SYNAPSES du Grand GÂTINAIS
à Fontainebleau (Seine-et-Marne) le 12 novembre 2013

*Les comptes-rendus des événements SYNAPSES du GG sont accessibles en :
www.polesudparis.fr (1)*

A. Denis Oulés, président de PÔLE SUD PARIS (2) souhaite la bienvenue aux quelque cent cinquante participants et **remercie l'INSEAD** pour son accueil dans son grand amphithéâtre: il salue et remercie particulièrement Peter Zemsky, nouveau 'Deputy Dean' de l'INSEAD pour l'Europe, le Secrétaire Général Eric Ponsonnet, Bill Magill professeur adjoint pour l'entrepreneurship, et Jacques Bel Directeur de la Faculté et de la Recherche.



Il salue la présence de Chantal Manguin-Dufraisse (Sous-Préfète de Fontainebleau), Jean-Paul Planchou, (Vice Président du Conseil Régional Île-de-France pour le développement économique et l'innovation), Dominique Roulet (Vice Président du Conseil Régional Centre pour l'aménagement du territoire), Roseline Sarkissian (conseillère Régionale d'Île-de-France), Marie-Françoise Fautrat (Présidente de la communauté de communes du Malherbois), Lionel de Rafelis (président du syndicat mixte du pays du Gâtinais en Loiret), Patrick Septiers (président de la communauté de communes Moret-Seine et Loing), Claude Jamet (président de la communauté de communes du Pays de Nemours), Pascal Simonnot (Vice Président de la communauté de communes de la vallée de l'Essonne), Jean-François Robinet (conseiller général et maire de Samois-sur-Seine), et de nombreux élus en les priant de les excuser de ne pouvoir tous les citer. Ainsi que des Elus de Chambres de Commerce et d'Industrie: Philippe Lavielle (Président en Essonne), Alain Perez (Président en Yonne annoncé en retard), Claude Cottin (Vice Président en Seine-et-Marne), Christian Humbert (Elu en Loiret), et des chefs d'entreprise adhérents de PSP: Luc Darbonne, Steve Van Zutphen, Arthur Mofakhami, Patrick Billard, Pascal Denier...

(1) *Le diaporama rythmant les [XXII^o SYNAPSES](#) est accessible [ici](#). Le présent compte rendu ne rapporte pas les propos des responsables de ERDYN qui ont présenté l'étude d'ingénierie du GIGG: leurs [visuels commentés sont là](#).*

(2) Abréviation: PSP

Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

Et il **présente les excuses** de Henri de Raincourt (sénateur et président du SIVOM Gâtinais en Bourgogne), Jean-Jacques Hyst (sénateur et président de la communauté de communes Gâtinais Val du Loing), Valérie Lacroute (députée et Maire de Nemours), Yves Jégo (député et président de la communauté de communes des deux fleuves), et de quarante autres invités qui ont exprimé et regretté leur indisponibilité.

Denis Oulés rappelle que l'association **PÔLE SUD PARIS est née spontanément il y a huit ans** lors d'une réunion autour d'une dizaine de responsables des quelque deux mille chercheurs-ingénieurs identifiés dans le Grand GÂTINAIS et invités à exposer le domaine de leurs recherches. Le premier évènement nommé 'SYNAPSES' était organisé ici-même en novembre 2005 avec [Jacques Lewiner](#), **Bruno Gérard créateur d'OXAND¹** devenue PME internationale, et aussi Gilles Vacher (président de Club-Invest 77)².

B. Afin de bien comprendre de quel type de jeune entreprise on parle aujourd'hui, Denis Oulés cite trois exemples déjà présentés dans des SYNAPSES précédents:

1. Ceram Hyd³, créé par Arthur Mofakhmi à partir de résultats de recherche à l'Ecole



Centrale de Paris (innovation de rupture en membranes de céramique) pour servir des marchés industriels (électrolyse de l'eau, filtrations de solutions aqueuses pour des besoins spécifiques...) a incubé à Avon avant d'être accueillie dans des locaux de la communauté de communes de Moret Seine et Loing: une vingtaine d'emplois de très haut niveau à ce jour, avec des pré séries pour des marchés mondiaux et l'appui d'un fonds d'investissement européen.



2. Magpie Polymers⁴, créé par Steve Van Zutphen et Etienne Almorice à



partir de résultats de recherche d'un laboratoire de chimie de l'Ecole Polytechnique et du CNRS (nouveaux polymères découverts par Steve pour capter des métaux dans des eaux résiduelles industrielles) a bénéficié de l'écosystème entrepreneurial de l'INSEAD (professeurs et stagiaires étudiants MBA) et est installée à Saint Pierre lès Nemours avec l'appui de la communauté de communes du Pays de



Nemours: une douzaine d'emplois du niveau Bac + 3 à + 7 commencent une industrialisation de produits avec l'appui d'un fonds d'investissement Lorrain.

3. Oxand¹ déjà cité est un 'spin-off' d'un savoir faire accumulé dans les laboratoires EDF d'Ecuelles pour des services à l'industrie: Oxand a réussi son



internationalisation et amorce une phase d'acquisitions de TPE étrangères. Dix ans après sa création, ce sont des dizaines de millions d'euros de chiffre d'affaires et 150 emplois de haut niveau, dont la moitié à Avon.

4. Donc trois créations de jeunes entreprises industrielles issues de la recherche en dix ans: Denis Oulés rappelle que le GIGG présenté ce jour a pour ambition de générer cinq à dix PME de ce type par an, par incubation et accélération à Fontainebleau avant leur accueil en hôtel d'entreprise dans les huit bassins de vie du Grand GÂTINAIS.

¹ www.oxand.com

² Cf. le [compte rendu ici](#)

³ www.ceramhyd.com

⁴ www.magpie-polymers.com

Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

C. Peter Zemsky, 'Deputy Dean' salue l'initiative de Pôle Sud Paris pour créer une structure originale d'aide à la création de « start-ups » nées de projets technologiquement innovants et à fort potentiel international. Il confirme l'intérêt porté par l'INSEAD à l'entrepreneuriat, parce que l'INSEAD dispose sur ses trois campus d'une expertise managériale globale internationalement reconnue, et d'un potentiel de jeunes entrepreneurs avec des infrastructures disponibles: il exprime donc son intérêt pour l'initiative et lui souhaite pleine réussite.

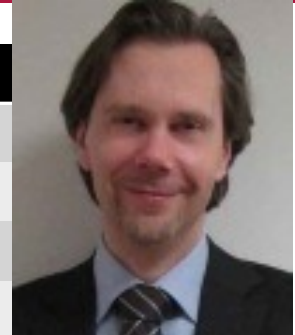


D. Madame Chantal Manguin-Dufraise Sous-Préfète de Fontainebleau rappelle quelques chiffres: si la France est selon certains classements le 3^{ème} pays au monde pour les inventions, elle n'est que le 17^{ème} pour l'innovation (transfert de résultats de recherche et et leur valorisation dans l'économie). Il est donc vital de lever des barrières pour créer du lien entre les acteurs de l'amont et de l'aval. Elle rappelle les **mesures gouvernementales** pour les étudiants créateurs, pour la propriété intellectuelle, pour les investisseurs, pour les entreprises avec le CICE (Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi) et leur soutien à l'export. Elle se dit fort intéressée pour ce projet du Gâtinais par rapport à Paris Métropole, et souhaite connaître le devenir des projets de start-ups présentées en XXI^º SYNAPSES, tout en se disant prête à appuyer d'éventuelles demandes.



Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

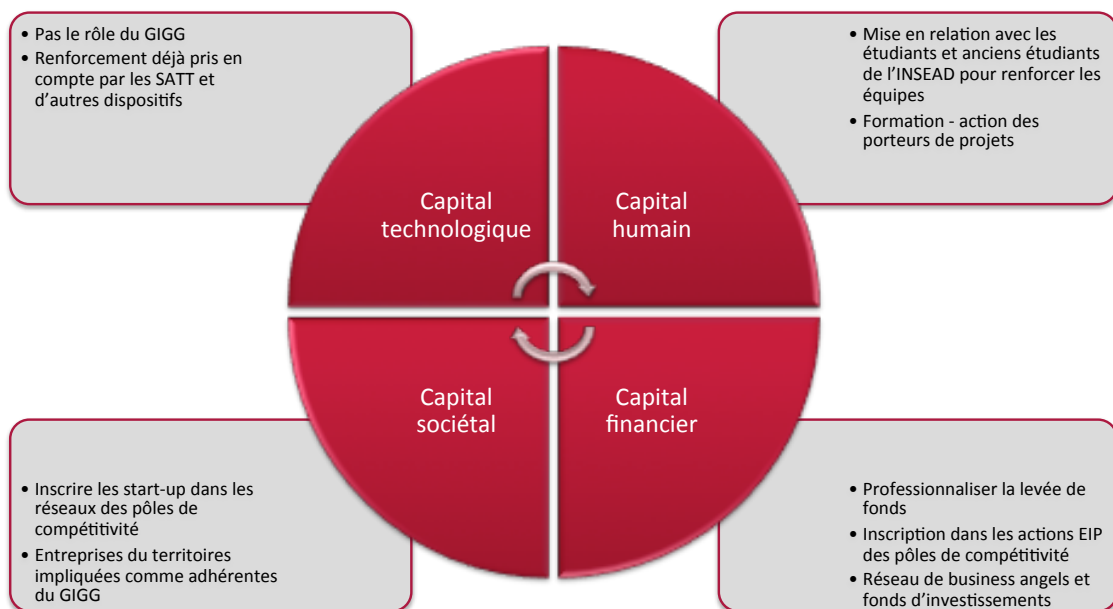
E. Patrick Haouat et Florian Knecht, associés du cabinet Erdyn, présentent la conception du 'Générateur d'Innovations en Grand Gâtinais', cofinancée par l'association Pôle Sud Paris et les trois Conseils Régionaux des Régions de Bourgogne, du Centre et d'Île-de-France. ([visuels disponibles ici](#))



Sommaire

1. Présentation du projet
2. Les outils mis en œuvre dans le cadre de cette mission
3. Quelques exemples qui nous ont inspirés
4. Philosophie du projet
5. Articulation du projet avec les dispositifs existants
6. Les fonctions qui seront assurées
7. Le fonctionnement du GIGG en mode nominal
8. Quel modèle économique
9. Les prochaines étapes de la mise en œuvre du GIGG

Philosophie du projet



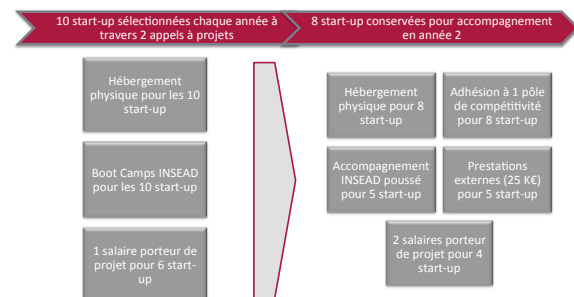
Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

Résumé par Erdyn:

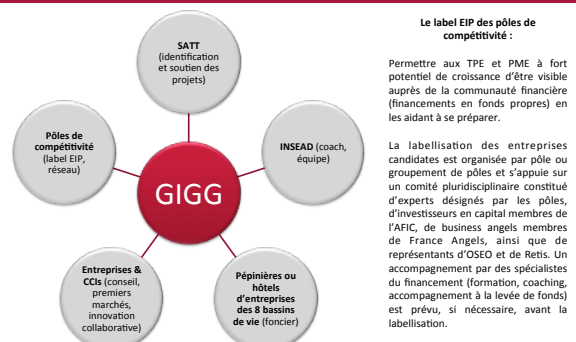
Le projet de Générateur d'Innovation en Grand Gâtinais (GIGG) est né à l'initiative de l'association Pôle Sud Paris qui porte la ferme conviction que l'innovation dans l'économie productive est un fort levier du développement économique de ce territoire situé aux confins des régions Bourgogne, Centre et Ile-de-France.

- Le GIGG est un nouvel instrument qui viendra en complément des actions déjà menées par les SATT, incubateurs, pôles de compétitivité, réseaux consulaires et autres acteurs du développement économique pour accélérer l'entrée sur le marché de start-up attirées en Gâtinais pour ce nouveau type de soutien. Il s'appuie sur la présence de l'INSEAD et sur le réseau de professionnels de l'industrie très expérimentés de Pôle Sud Paris pour accompagner des créateurs d'entreprises venant de toute la France. Ses actions viseront essentiellement à professionnaliser les équipes des start-up, y compris en les renforçant par l'intégration de 'business developer' issus de l'INSEAD, et à leur permettre de s'intégrer plus rapidement dans les réseaux professionnels favorables à la réalisation de leurs premières ventes. Un parcours plus rapide vers des levées de fonds plus importantes fait également partie des objectifs poursuivis par ce nouvel outil d'accompagnement. Enfin, le GIGG sera en mesure de tenir compte de la situation financière personnelle des porteurs de projets. Nous refusons en effet que de bons projets d'entreprises périssent simplement parce qu'ils sont portés par des personnes qui n'ont ni apports personnels importants, ni capacités d'endettement suffisantes. Parmi les accompagnements, le financement à titre individuel des créateurs d'entreprises sera l'un des leviers possibles, en complément des aides de ce type déjà prévues par la SATT Lutech.
- Si le GIGG sera innovant dans ses modes d'accompagnement et sa stratégie d'attractivité de jeunes entreprises à haut potentiel, il le sera aussi dans son modèle économique puisqu'il prendra, en échange du soutien apporté aux start-up, des participations dans celles-ci. Cette stratégie l'obligera à être fortement sélectif sur la qualité des projets accompagnés et sur leur potentiel de développement économique. Le GIGG ne sera pas là pour « faire du nombre », mais bien pour attirer sur ce territoire les futurs piliers de l'économie productive de la région (agriculture, industrie et services à l'industrie) dont les effets d'entraînement sur l'économie résidentielle ont été largement démontrés dans la littérature économique. Leur insertion dans le tissu économique des trois régions sera renforcée dès le stade de cet accompagnement par leur intégration rapide dans les pôles de compétitivité pertinents.

Le fonctionnement du GIGG en mode nominal



Articulation du projet avec les dispositifs existants



Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

F. Denis Oulés rappelle et résume pour les nouveaux participants les deux convictions que partagent les adhérents de PÔLE SUD PARIS depuis huit ans:

- ★ C'est l'économie productive d'un territoire ou d'un pays qui, avec l'intelligence de ses citoyens, élabore des produits agronomiques, sylvicoles et aquacoles de son sol (pour l'alimentation et aussi dans l'habitat, pour la santé, etc.) et des produits industriels dont des matières premières sont extraites du sous sol: produits indispensables qu'on évite d'importer d'une part, et produits séduisant des acheteurs étrangers que l'on exporte d'autre part. **Ce sont les emplois de ces activités productives** dont les seconds sont échangeables dans des marchés internationaux (pour acquérir produits et matières nécessaires dont on manque sur le territoire...), **qui génèrent les emplois de l'économie résidentielle** (pour naître, s'alimenter et se loger, acquérir des connaissances, abriter les équipements productifs, se soigner, se défendre, et se cultiver, etc.) et **les ressources pour des missions régaliennes de l'Etat et son système social** (santé, famille, retraites...). Pas de services résidentiels et publics ou sociaux, ni d'entreprises de BTP et d'hôpitaux, sans des systèmes productifs capables de vendre dans la compétition internationale des produits finaux avec leurs services associés, équilibrant la balance commerciale d'échanges du pays⁵. A l'heure de la contraction des budgets, l'ambition d'un emploi pour tous suggère d'**agir en priorité sur 20 % des causes qui produisent 80 % des effets : l'économie productive!**
- ★ C'est par un accident de l'histoire en 1790 que le territoire du diocèse millénaire de SENS a été écartelé en 'finistères' de quatre départements. Un siècle après, **le plan FREYCINET d'équipements ferroviaires permettait déjà et toujours de relier entre eux et vers Paris ses huit bassins de vie**, alors qu'on ne sait pas aller facilement par train vers les pôles de Dijon, Orléans et Tours, Palaiseau-Saclay ou Marne-la-Vallée et sa cité Descartes. Aujourd'hui, l'urgence de la restauration des systèmes productifs de la France suggère d'agir en pleine cohérence sur ce territoire homogène très attractif (pour y résider) de presque un million d'habitants, et dont les résidents actifs et les étudiants comme les produits franchissent chaque jour et nuit les frontières électorales⁶.



⁵ Les économistes estiment qu'un emploi de l'économie productive est à la source de trois à six emplois de l'économie résidentielle : Cf. les travaux universitaires de Laurent Davezies et son livre « La crise qui vient ».

⁶ Consulter l'analyse [socio-économique de ce territoire par l'IAU Île-de-France ici](#) et des aperçus historiques de ce [domaine royal, là](#).

Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

G. Echanges avec les participants:

1. **Jean-Marc Denis (Maison de l'entreprise à Sens, Yonne)**, insiste pour que l'innovation se nourrisse aussi du chemin inverse depuis les marchés de consommateurs avec leurs fournisseurs, vers les scientifiques sollicités par des entrepreneurs pour leur trouver des solutions en réponse à des besoins solvables.

2. **Philippe Lavalie (président de la CCI Essonne)** approuve cette suggestion et exprime son accord avec le projet présenté par Erdyn. Il attire l'attention sur l'existence de nombreux acteurs déjà signalée, et appelle à la vigilance sur la complexité qui peut en résulter. Il se dit personnellement réservé sur l'effet d'un appui existentiel à un créateur.

Sur ce point, **Denis Oulés** rappelle qu'il est dommageable de priver un projet prometteur de l'indispensable compétence d'un récent diplômé MBA de l'INSEAD, parce qu'on ne sait pas l'aider à différer d'un an ou deux son remboursement des 80.000 euros empruntés pour ses études: le comité de sélection saura prendre les bonnes décisions.

3. **Christian Humbert (Elu de la CCI Loiret)** souhaite que les Chambres Consulaires soient impliquées dans le projet et demande ce qui est attendu par le GIGG.

Denis Oulés précise que bien évidemment l'expertise des CCI (en appui à l'export, pour le recrutement de compétences, pour l'innovation, etc.) sera bienvenue pour les projets du GIGG: il leur appartient de dire en quoi chacune des quatre CCI est excellente.

4. **Frédéric Capmas, (FIE Institut d'Optique)** attire l'attention sur les risques d'échec de stratégies « push » de certains projets technologiques, symétriques de démarches « pull » depuis les marchés.

Denis Oulés explique que si le comité de sélection les évalue et les choisit comme savent le faire des investisseurs, ce risque là sera bien géré. Il en profite pour présenter **Philippe Delloye** (président) et **Pernette Barlier** (secrétaire générale) du réseau '**Business Angels Grand Gâtinais**' (**BAGG**): des membres de cette association sont déjà en discussion avancée avec au moins trois start-ups présentées le 27 mars écoulé ici-même, dont ALRELE et STILLA Technologies.

Il présente également **Jacques-Charles Flandin, président de 'Business Angels Grandes Ecoles'**⁸, partenaire de BAGG pour des montants d'investissements élevés.

5. **Luc Darbonne (président de DAREGAL et administrateur pour les PME de l'ANRT)**⁹ exprime un plein accord de l'ANRT pour ce type de projet. En tant qu'entrepreneur, il recommande que son financement soit aussi apporté par des entreprises pour éviter des projets « push » déjà évoqués et ne pas laisser aux seules collectivités territoriales la charge financière et la conduite du dispositif.

Denis Oulés rappelle les échanges avec une cinquantaine d'industriels petits et grands le 10 septembre écoulé: des contacts sont amorcés avec de grands groupes qui peuvent trouver intérêt dans le GIGG pour valoriser des actifs de propriété intellectuelle n'ayant pas vocation à être développés dans leur coeur de métier, et pour compléter leur veille technologique sur des applications très innovantes pouvant impacter leurs activités; et

aussi pour bénéficier de l'apport de stagiaires MBA de l'INSEAD en été.



⁷ <http://ba-gg.fr>

⁸ www.xmp-badge.org

⁹ www.anrt.asso.fr

Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

H. Jean-Paul Planchou (Vice-Président du Conseil Régional d'Île-de-France) exprime d'abord son intérêt pour la visée territoriale du projet, même si les Français ne sont pas exempts de contradictions sur ces sujets.

Il apporte son soutien au nom de la Région d'Île-de-France à l'initiative: et s'il faut optimiser les dépenses dans la période actuelle, l'innovation reste une priorité absolue. Cette priorité est inscrite dans la Stratégie Régionale de Développement et Innovation (SRDEI) depuis 2010, notamment pour faire grossir des PME parce que la France n'a pas assez d'entreprises industrielles de taille intermédiaire entre ses PME et ses grands Groupes: c'est une faiblesse de notre capacité de rebond.

Un axe central de soutien à la création d'entreprises est à privilégier: celui contribuant à la transition écologique et sociale.

Les 'Pactes territoriaux' pour le Sud Essonne et Seine-et-Marne avec Sénart-Melun agrègent des crédits mobilisables au profit des territoires: ils doivent servir ce projet.

Ceci d'autant plus que même si ses effets pour l'emploi sont lointains (dix à vingt ans), il convient d'admettre la destruction créatrice et donc moins souligner les disparitions et valoriser plus les émergences. **Le maître mot est l'accompagnement des entreprises.**



I. Dominique Roulet (Vice-Président du Conseil Régional du Centre) se réjouit d'abord de l'action inter régionale amorcée dans ce projet.

La région Centre dispose d'un **Schéma Régional de Développement Durable du Territoire (SRDDT)** qui est un document de référence pour l'action, et il doit y avoir une cohérence entre tous les dispositifs. Le 'Générateur d'Innovation Grand Gâtinais' soulève des questions car vous identifiez huit bassins de vie dont deux pour le Centre. **Le Centre a un intérêt fort pour le GIGG,**



Présentation du futur Générateur d'Innovations du Grand GÂTINAIS (GIGG)

mais veut percevoir quelles retombées en espérer et donc quels moyens à y apporter au moment où le budget Recherche & Innovation de la Région est en augmentation.

Le document '**Ambitions 2020 pour le bassin de vie de Montargis**' a été adopté: le financement de l'étude et sa réalisation y sont actés. Il faudra maintenant un réel partenariat, avec un suivi et un choix des Elus locaux pour construire. Tous les territoires veulent être attractifs mais si on parle de leur compétitivité on amoindrit leurs solidarités. On demande donc une **vigilance particulière pour le Montargois, avec l'espoir que la démarche initiée constitue un modèle.**

J. Nicolas Berthaut (Mission Innovation & Economie au Conseil Régional

Bourgogne) excuse d'abord Jean-Claude Lagrange, Vice-Président de la Région, qui est retenu par un impératif inopiné de ce jour.

Le cadre stratégique pour la valorisation de résultats de recherche devenant innovations évolue (avec une 'Société d'Accélération et Transfert de Technologies' Grand Est notamment) et la question des moyens à y consacrer se pose. Le financement complémentaire d'entreprises privées est souhaité et sera bienvenu.

L'arrivée d'un accélérateur tel que le GIGG est une bonne idée qu'il va falloir positionner clairement en vérifiant sa cohérence avec les nouveaux dispositifs, et sa visibilité pour éviter le maquis habituel vu des entreprises.



K. Denis Oulés remercie chaleureusement

les Vice-Présidents des Régions pour leur soutien et leurs encouragements. Aujourd'hui, comme pour le lancement d'un bateau dans l'océan, les plans et la feuille de route du GIGG réalisés par ERDYN sont disponibles. L'association PÔLE SUD PARIS n'a ni vocation ni moyens pour l'édifier: il appartient aux collectivités territoriales de relayer l'initiative, choisir un architecte naval ou capitaine pour le construire et le lancer.

Il **remercie ensuite tous intervenants, et donne rendez vous pour les XXIII^e SYNAPSES à Malesherbes début 2014.** Et il recommande d'adhérer à l'association¹⁰.

Il remercie encore l'INSEAD et ses équipes techniques, ainsi que les organisateurs (tous bénévoles) de PÔLE SUD PARIS. **Et enfin, il invite à prolonger les échanges autour d'un verre offert par PSP.**

(FBL&DO / 12-11-2013)



¹⁰ Bulletin d'adhésion en www.polesudparis.fr/sites/default/files/images/adhesion.pdf