

Monsieur le Président de la commission d'enquête,

Nous vous prions de prendre en considération l'avis de l'association PÔLE SUD PARIS spontanément constituée en 2005 par des cadres supérieurs et chefs d'entreprises internationales, et qui regroupe aujourd'hui au Sud du bassin parisien des entreprises industrielles exportatrices et des communautés d'agglomérations ou de communes de Sens (Yonne en Région de Bourgogne) à Étampes (Essonne) et de Montargis (Loiret en Région du Centre) à Sénart-Melun (Seine-et-Marne), autour de l'ambition de création de nouvelles activités technologiquement innovantes et à fort potentiel international 1.

En résumé :

- L'interrégionalité du territoire productif et homogène des huit bassins de vie du Grand GÂTINAIS (près d'un million d'habitants et 300 000 emplois) n'est pas traitée.
- · La force et la valeur de la marque internationale de Fontainebleau sont ignorées.
- Nous demandons d'intégrer nos suggestions agréées par les trois Conseils Régionaux d'Île-de-France, de Bourgogne et du Centre, et les collectivités territoriales du Grand GÂTINAIS - pour exploiter cette marque en amorçant à Fontainebleau de nouvelles activités exportatrices, au profit des huit bassins de vie de ce territoire interrégional.

A. Notre avis est orienté par trois repères directeurs :

- 1. C'est l'économie productive créatrice de richesses d'un territoire 2 qui génère son économie résidentielle 3 et les ressources pour les missions régaliennes de l'Etat, son économie sociale (santé, retraites...) et ses infrastructures : Cf. travaux de Laurent Davezies et autres économistes 4. Application du principe de PARETO : il convient d'agir prioritairement sur 20 % des causes (productions exportables) qui génèrent 80 % des effets (tous les emplois) pour créer des activités là où les actifs aiment résider, avant d'affecter de précieuses ressources palliatives au transport pendulaire de travailleurs.
- 2. Les politiques territoriales sont administrées à l'intérieur de partitions dont le principe fondateur était en 1790 : « Moins d'une journée à cheval vers et depuis le chef lieu de département ». Un siècle plus tard, le maillage ferroviaire avait complètement changé la donne, mais les partitions départementales n'ont pas été adaptées : on va par train de Montargis ou Sens à Nemours ou Montereau, Fontainebleau et Melun, mais on ne va pas de Montargis à Orléans, de Nemours à Meaux et Marne-la-Vallée ou d'Etampes à Saclay par train direct.

lundi 13 mai 2013 - page 1

¹ L'analyse socio-économique par l'IAU ÎdF de ce territoire nommé 'Grand GÂTINAIS' de près d'un million d'habitants (450 000 en Seine-et-Marne, 150 000 en Essonne, 200 000 en Loiret et 100 000 en Yonne) et 300 000 emplois majoritairement productifs (industriels et agricoles), est ici, et la présentation de PÔLE SUD PARIS là.

² Celle qui, avec l'intelligence de ses hommes, fournit des produits agronomiques et sylvicoles du sol ou aquacoles de la mer (pour l'alimentation et aussi dans l'habitat, pour la santé, etc.) et des produits industriels dont les matières premières sont extraites du sous sol ; produits qui sont échangeables dans des marchés internationaux pour acquérir ceux absents et nécessaires pour les systèmes productifs du territoire.

³ Pour naître, s'alimenter et se loger, acquérir des connaissances, abriter les équipements productifs, se soigner et se cultiver, etc. On appelle 'économie présentielle' ces activités si elles sont accrues d'une économie touristique.

⁴ Un emploi dans l'économie productive génère trois à six emplois de l'économie résidentielle : dit autrement, il ne peut exister d'activités de construction de bâtiments et infrastructures, d'enseignement, de soins et services sociaux, de services aux activités exportatrices, etc., si ces dernières ne sont pas compétitives grâce notamment aux avancées de la recherche générant des innovations technologiques...



Cessons d'ignorer qu'étudiants et travailleurs du bassin de vie de Montargis - comme de celui de Sens - vont plutôt à Nemours et Paris ou Fontainebleau et Evry, qu'à Orléans et Tours - ou Dijon. Deux siècles et demi plus tard, l'optimisation de transports collectifs et durables impose une adaptation des politiques territoriales au service des entreprises et des besoins de formations professionnelles associées du Grand GÂTINAIS (près d'un million d'habitants et 300 000 emplois majoritairement productifs et exportateurs, qu'ils soient industriels ou agricoles) ⁵.

3. L'action politique au service des personnes (l'économie résidentielle) est - avec des communautés de communes suffisamment grandes - adaptée à la maille territoriale des bassins de vie. L'action politique au service des entreprises productives et exportatrices (depuis leur création, leur développement, leur dotation en formations professionnelles, jusqu'à leur transmission...) exige des compétences pointues et des ressources mobilisables qui ne peuvent être efficacement assurées que sur une maille territoriale couvrant plusieurs bassins de vie.

L'observation précédente (aire pertinente de mobilité : de Sens à Étampes, et de Montargis à Sénart-Melun, Fontainebleau étant au coeur) appelle une coopération interrégionale inédite sur les bassins de vie du Grand GÂTINAIS pour la création d'activités productives et exportatrices et pour des formations professionnelles (comme le font déjà le Cher en Région du Centre, la Nièvre en Région de Bourgogne, et l'Allier en Région d'Auvergne pour des formations supérieures).



⁵ L'exemple de CML <u>www.cml.fr</u>, PME dynamique de 100 M€ de CA/an qui fabrique et vend dans le monde entier des consommables et matériels pour laboratoires d'analyse médicale et hôpitaux est parlant : site logistique à Arboria (Loiret), Direction à Nemours (Seine-et-Marne), prochain centre de recherche en lien avec le Génopôle d'Evry (Essonne) et futur siège international rêvé à Fontainebleau. **Mais avec quel appui territorial ?**

lundi 13 mai 2013 - page 2



- B. <u>L'interrégionalité : présence obligée, absence opérationnelle .</u>
- 1. La nécessaire prise en compte des particularités interrégionales de l'Île de France pour sa contribution aux succès de la France face aux défis des transitions écologique, énergétique et climatique, est théoriquement assurée dans les sept cents pages des documents du projet : le mot 'interrégional' y est cité une trentaine de fois.

Mais elle apparaît plutôt comme **subie et obligée**: par la géographie (c'est l'objet des coopérations induites par le fleuve Seine: *CPIER et 'Défis, Projet spatial et Objectifs'*: pages 213 à 218), par la pression des flux logistiques (approvisionnements énergétiques et de matériaux: pages 160 à 166), ou par l'insuccès de politiques économiques non concertées (c'est l'effort palliatif pour des transports ferroviaires et pendulaires de travailleurs). Elle n'apparaît pas comme pensée et concertée en **stratégie de conjugaison d'atouts complémentaires pour un codéveloppement conquérant.**

- 2. Dans ce Sud du bassin parisien, nos relations avec ses huit bassins de vie engagés à des stades différents dans l'élaboration de 'Schémas de Cohérence Territoriale' (SCoT), révèlent des diagnostics identiques : obsolescence de systèmes productifs agronomiques et industriels, faiblesse des formations professionnelles offertes, paupérisation progressive avec de nouveaux résidents quittant le 'Grand PARIS' du fait de l'inflation de ses prix immobiliers... Étonnamment, nous n'observons aucune mise en commun de ces diagnostics, et donc pas d'amorce de stratégie volontariste d'action (à l'exception du projet de 'Parc naturel du bocage gâtinais' qui ne concerne qu'un peu plus du vingtième des habitants du 'Grand GÂTINAIS': 'Défis, Projet spatial et Objectifs', page 221) ⁶.
- 3. Le projet de SDRIF esquisse une vision stratégique pour le rôle de Fontainebleau au service de ce territoire interrégional ('Défis, Projet spatial et Objectifs': page 199); mais il se limite au 'Territoire d'Intérêt Métropolitain' (TIM) de 'Montereau Seine et Loing' (pages 167, 200, 201) et aux voeux d'une coopération interrégionale à venir ('Propositions pour la mise en oeuvre du SDRIF': page 57), sans vocation pour des formations professionnelles supérieures concertées avec les bassins de vie proches.
- C. <u>Une pépite au coeur du Grand GÂTINAIS : la marque internationale de</u> Fontainebleau.
- 1. Le projet de SDRIF identifie correctement les atouts écologiques (forêt, biosphère, vallées fluviales, paysages et biodiversité...), patrimoniaux et culturels (châteaux, abbayes, sites mondialement connus d'écoles artistiques...) sportifs (sentiers de randonnée et parcours renommés de rochers en forêt, pratiques équestres, cyclistes et sur voies d'eau...) et donc l'attractivité résidentielle et touristique du bassin de vie de Fontainebleau : depuis Saint-Fargeau-Ponthierrey, Milly-la-Forêt, Barbizon et Samois-sur-Seine jusqu'à Moret-sur-Loing et au delà vers Dordives et Ferrières-en-Gâtinais (Loiret). Mais il ignore sa notoriété internationale 7 ('Défis, Projet spatial et Objectifs' : page 38) qui surpasse celle de pôles prétenduement déjà dotés d'un rayonnement international (pages 120 et 121: Val-de-Seine, Grand-Roissy, Saint-Quentin-Versailles, Orsay-Saclay), ou à dynamiser (pages 120 et 121: Le Bourget, Plaine-Saint-Denis, Noisy-Val-de-Fontenay, Descartes, Val-d'Europe, Seine-Amont, Orly, Évry Centre-Essonne, Cergy-Pontoise, Sénart-Melun).



⁶ L'élaboration pour le bassin de vie du Montargois (120 000 habitants) d'un contrat territorial semblable aux 'Pactes' de l'Île-de-France, dans laquelle nous sommes le seul contributeur pour l'Île-de-France, nourrit ce constat, notamment pour les formations professionnelles. **Notre XX° évènement 'SYNAPSES** du Grand GÂTINAIS' du 22/10/2012 était le **premier échange** à notre initiative **entre élus responsables des huit bassins de vie** : compte-rendu **ici**

⁷ Mot cité une centaine de fois dans les documents du projet.



2. Or s'il y a bien un pôle qui a réussi la transition de sa notoriété historique, culturelle et artistique des siècles passés dans les lieux de pouvoir politique de tous pays (capitales royales d'Europe, et aussi d'Asie, des Amériques et d'Afrique) vers une notoriété géo-économique internationale dans la tête des grands dirigeants de l'économie mondialisée, c'est bien Fontainebleau 8.

Depuis plus d'un demi-siècle, 45 000 diplômés MBA de l'un des établissements de formation de 'managers' les plus renommés dans le monde - l'INSEAD, également présent à Singapour et Abu Dhabi - assument des responsabilités dans 170 pays après avoir passé plusieurs mois dans ce gros village. Et chaque année, sept mille nouveaux 'managers' de tous pays viennent (par Roissy ou Orly) se former quelques semaines à Fontainebleau auprès de plus de 150 professeurs internationaux.

Les responsables de grandes entreprises savent combien il faut de décennies et d'argent pour se doter d'une marque de notoriété internationale : les décideurs économes du SDRIF passeraient ils à côté de ce trésor sans l'exploiter ?

D. <u>Valoriser la marque internationale de Fontainebleau et son potentiel entrepreneurial, au service du Grand GÂTINAIS.</u>

L'ambition maintenant partagée par tous les responsables politiques et gouvernements successifs - et poursuivie dans ce projet de SDRIF - d'investissement dans la recherche pour transférer dans l'économie des innovations et des activités répondant aux nouveaux besoins induits par l'exigence de transition écologique ('Défis, Projet spatial et Objectifs': pages 38 à 45, 67 à 81, 122 à 131), nécessite trois ingrédients : des actifs de propriété intellectuelle (résultats de recherche et inventions brevetées ou pas), des entrepreneurs, et des investisseurs. Et aussi des affectations foncières pour cela.

Avec le très récent engagement des trois Conseils Régionaux d'Île-de-France, de Bourgogne et du Centre pour cofinancer la préfiguration d'un incubateur-accélérateur de transferts de technologies vers de jeunes entreprises ou des PME ⁹ pouvant bénéficier de l'écosystème entrepreneurial et international de l'INSEAD et de ses Alumni, nous suggérons un premier pas dans cette bonne direction. Outre l'accès au réseau précité, ce dispositif bénéficiera d'un atout qui est bien moindre à Saclay : des femmes et des hommes dotés d'une expérience industrielle internationale, aimant résider dans le Grand GÂTINAIS - parfois en intermittence - et disposés à conseiller, accompagner, soutenir des créateurs et investir leur épargne dans leurs nouvelles entreprises ¹⁰.

Dès lors que des locaux techniques ou d'accueil des premiers clients seront nécessaires, les huit bassins de vie du Grand GÂTINAIS proposeront leurs capacités d'accueil pour ces activités nouvelles, en fonction des caractéristiques de leur tissu local 9.

Nous sollicitons la caractérisation des espaces fonciers de Fontainebleau dans le SDRIF pour cette vocation : recherche appliquée et formations supérieures, maturation d'innovations et entrepreneuriat de dimensions internationales.

Pour le Bureau de PÔLE SUD PARIS, le président Denis Oulés

Un partenariat de l'INSEAD avec le 'Pôle Recherche Enseignement Supérieur' (PRES) 'Paris Sorbonne Universités' et avec la 'Satt LUTECH' est parallèlement amorcé depuis un an.

¹⁰ « Il n'y a ni richesse ni force que d'hommes » : Jean Bodin. Cf. http://ba-gg.fr
lundi 13 mai 2013 - page 4





⁸ Il suffit pour s'en convaincre d'interroger un Maire de Malesherbes (Loiret) ou de Sens (Yonne) au retour de l'une de ses missions d'accompagnement d'entrepreneurs locaux à Boston ou Shangaï ou Johannesbourg : lorsqu'on lui demande - lors du déjeuner avec des acteurs économiques - où il réside (hors Paris), il répond instinctivement 'Fontainebleau' et - miracle - plusieurs convives du pays visité disent connaître ce site pour y avoir étudié plusieurs mois. Dito avec un directeur de cabinet de chef d'Etat étranger accueillant un Président de la République française.

⁹ Provisoirement nommé 'Générateur d'Innovations Grand GÂTINAIS' ou GIGG : éclairages complémentaires dans le compte-rendu des XXI° 'SYNAPSES du Grand GÂTINAIS' du 27/03/2013 <u>ici</u>.