

Compte-rendu des 15^{èmes} Synapses : 19 mai 2010 (Salle des fêtes, Nemours)
'AMBITIONS INDUSTRIELLES en GÂTINAIS : comment et avec qui ?'
(Ou bien : 'ETATS GENERAUX de l'INDUSTRIE en GÂTINAIS')

Toutes les présentations par visuels sont accessibles en
<http://www.polesud77.asso.fr/pages/synapses.html>

Valérie Lacroute, Maire de la ville de Nemours, et Vice-Présidente de la nouvelle communauté de communes 'Pays de Nemours', souhaite la bienvenue aux intervenants et participants (près de 200): elle souligne la tradition industrielle de la ville, et espère un nouvel essor d'activités industrielles avec l'intercommunalité mise en place au début de cette année 2010.

Denis Oulés, Président de 'Pôle Sud Paris' remercie la Ville pour son accueil, ainsi que les intervenants et animateurs du jour qu'il présente: **Ludo Van der Heyden** et **Georges Gallet**.



De gauche à droite : Ludo Van der Heyden, Georges Gallet, Valérie Lacroute

Il salue la présence d'élus conseillers régionaux, généraux, municipaux de villes et communautés de communes, et aussi de responsables des chambres de commerce et d'industrie du Loiret, de l'Yonne, de l'Essonne et Seine-et-Marne, ainsi que d'agences de développement, et présente les excuses de nombreux invités qui ont répondu être empêchés ou se sont fait représenter, restant intéressés par les thèmes successifs des réunions SYNAPSES...

Il remercie de leur présence les responsables de plusieurs grands Groupes industriels (Pierre Argaut pour SILEC CABLE, Robert Riutort pour HUTCHINSON, André Quenot pour CML, ...) et de responsables élus des Conseils Economique et Social des Régions Bourgogne, Centre, Ile de France intéressés par la vie économique du territoire inter régional du 'Grand Gâtinais', puis rappelle le programme de la séance :

- Panorama du 'Grand Gâtinais' (Laurence Nolorgues et Carole Delaporte, Bruno Jacquemin, Philippe Carpentier)
- Informations sur les 'Etats Généraux de l'Industrie' (Alan Bryden et Sylvain Drouin)
- CERAM HYD (Arthur Mofakhami)
- SOFRASER (Luc Bellière)
- AIP & SAI (Jean-Luc Alison)
- REDEX (Bruno Grandjean)
- KERAGLASS (Jean-Eric Vermont)
- SENOBLE (Marc Senoble)
- ... et présentation de nouveaux créateurs d'entreprises en action

¹ **Association pour un développement économique & social dynamique du Sud Parisien**
1 rue Casimir Périer, 77300 Fontainebleau ; E-mail : contact@polesudparis.fr ; Tél. +33 687 750 999
SIRET : 500 853 536 00018

Georges Gallet présente les douze intervenants sollicités.



De gauche à droite: Carole Delaporte et Laurence Nologues (IAU-IdF), Alan Bryden (Cons. Gal de l'Industrie, de l'Energie et des Technologies), Sylvain Drouin (DRIRE IdF), Bruno Jacquemin (DG CCI Loiret), Arthur Mofakhami (CERAM HYD), Luc Bellière (SOFRASER)



De gauche à droite: Jean-Luc Alison (AIP & SAI), Bruno Grandjean (REDEX), Jean-Eric Vermont (KERAGLASS), Marc Senoble (Groupe SENOBLE), Philippe Carpentier (CCI Yonne)

- 1. Laurence Nologues et Carole Delaporte** (Institut d'Aménagement et d'Urbanisme Ile-de-France : www.iaurif.org) présentent les caractéristiques du 'Grand Gâtinais', de Melun à Provins, Sens, Montargis, Pithiviers, Etampes : région où résident 750 000 habitants et offrant 250 000 emplois. Elles soulignent l'attractivité résidentielle de ce territoire par sa ruralité et ses richesses environnementales, ses sites classés et ses richesses patrimoniales, avec des villes historiques pôles et des villages urbanisés en bassins de vie tout autour, et aussi des infrastructures supports de l'urbanisation (voies fluviales, ferrées et autoroutes...). La démographie y est croissante et jeune (un tiers des résidents ont moins de 25 ans). Les migrations alternantes domicile-travail y sont croissantes car les emplois stagnent (leur nombre en 2008 est inférieur à celui de 2001) et ceux industriels (dont la proportion est historiquement proche de 20%, supérieure à celle de l'Ile de France) régressent fortement. Les zones d'activités économiques existantes et en projet sont très peu nombreuses en comparaison des pôles d'Orléans, de Chartres et du Grand Paris. Les intercommunalités sont récentes, plutôt petites, et la part des communes non affiliées reste forte. Le SDRIF (Schéma Directeur Régional Ile de France : www.sdrif.com approuvé par le Conseil Régional, mais en discussion avec l'Etat pour le 'Grand Paris') comme le SRDE (Schéma Régional de Développement Economique) qui est en réactualisation, prennent en compte la spécificité des territoires inter régionaux avec leurs besoins².
- 2. Bruno Jacquemin** (Directeur Général Chambre de Commerce et Industrie du Loiret : www.loiret.cci.fr) complète cette présentation en confirmant la forte augmentation des résidents en Loiret et le retard des infrastructures de transport sur les besoins de mobilité vers Paris. Pour lui, le 'Grand Gâtinais' est constitué de trois « finistères », ces bouts de territoires qui ne sont pas dans les priorités des gouvernements régionaux : ils sont considérés – à tort – comme ruraux, alors qu'ils hébergent de l'Industrie et de la Recherche de niveau mondial ! Il faut donc leur offrir de nouvelles mobilités pour des coopérations entre zones d'activités économiques.

² NDLR : Cf. pages 63 et 64 : «...Pour atteindre une masse critique efficace en termes économiques et technologiques, l'objectif est de constituer, à proximité des sites universitaires et de recherche, des territoires d'excellence autour de projets innovants regroupant activités économiques, unités de recherche, équipements structurants en matière de recherche et d'enseignement supérieur... des sites émergents et à accompagner comme Fontainebleau...».

3. **Philippe Carpentier** (Directeur Appui aux entreprises pour la Chambre de Commerce et Industrie de l'Yonne) explique combien le Nord de l'Yonne est attentive au développement de l'Ile-de-France : le projet 'Yonne 2015' www.yonne.cci.fr/yonne-2015_fr-000290.html est porté par toutes les structures locales (y compris celles de l'Agriculture) avec cinq priorités dont les plus importantes sont :

- a. Irriguer le territoire avec des ressources exogènes
- b. Présenter une offre claire et lisible aux entrepreneurs

Un réseau ad hoc conduit et évalue les actions engagées.

4. **Alan Bryden**, (Ingénieur Général des Mines au Conseil Général de l'Industrie, de l'Energie et des Technologies du Ministère de l'Economie : www.cgiet.org) présente l'opération « Etats Généraux de l'Industrie » : une mobilisation par les Pouvoirs Publics de plusieurs milliers d'industriels depuis novembre écoulé, en trois cent ateliers dans les régions remettant onze cent propositions (www.etatsgeneraux.industrie.gouv.fr).

Partant du constat que la compétitivité et l'emploi industriel chutent, une prise de conscience s'est imposée : ni le « tout services », ni le « tout virtuel » ne peuvent assurer notre avenir. Les objectifs sont ambitieux : + 25% de production industrielle d'ici 2015, +2% pour la valeur ajoutée de la France en Europe, une balance commerciale durablement positive...

Sylvain Drouin (Chargé de mission 'développement industriel' en Direction Régionale Industrie, Recherche et Environnement Ile de France : www.ile-de-france.drire.gouv.fr) présente les principales mesures retenues (Cf. visuels), dont celles de « Gestion Prévisionnelle d'Emplois et Compétences », structuration de filières, simplification pour les PME de l'accès à des accompagnements.

Ludo Van der Heyden (Professeur et past co-doyen à l'INSEAD de Fontainebleau : www.insead.edu/facultyresearch/faculty/profiles/lvanderheyden) présente et interroge les six industriels témoins invités, presque tous innovant et investissant dans une entreprise issue du génie et de la volonté d'un créateur fondateur (KERAGLASS étant l'exception).

5. **Arthur Mofakhami** a créé CERAM HYD à Fontainebleau (Seine-et-Marne : www.ceramhyd.com) en septembre 2005 avec Tarek Nassar, pour développer une innovation de rupture avec des membranes céramiques pour la production par électrolyse et le stockage d'hydrogène. La 'Start up' a d'abord été incubée dans les locaux des laboratoires de l'école d'ingénieurs 'Centrale Paris' à Chatenay-Malabry. Arthur Mofakhami a voulu poursuivre les développements à Fontainebleau en raison de la proximité de chercheurs de MinesParisTech, et aussi des formations INSEAD. La jeune entreprise emploie neuf personnes et a déposé cinq brevets : elle développera prochainement un premier pilote industriel dans des locaux de la Communauté de Communes de Moret-sur-Loing.

Arthur Mofakhami regrette qu'une jeune entreprise innovante mais sans fonds propres ne puisse pas être amorcée avec des financements publics. La crise financière a provoqué une contraction des fonds privés : elle pourrait, si elle devait perdurer, empêcher CERAM HYD

d'atteindre le marché qui est mondial, et en expansion avec les nouveaux besoins de stockage d'énergie en aval des sources photovoltaïques et éoliennes.



Arthur Mofkhami

6. **Luc Bellière** est repreneur de SOFRASER à Villemandeur (Loiret : www.sofraser.fr) qui est née en 1972 d'un « spin-off » (externalisation) d'un procédé de mesure de viscosité par méthode développé dans le Groupe HUTCHINSON³ proche.

Aujourd'hui il s'agit d'un Groupe de cinq TPE issues de la même entreprise : leader mondial en viscosimétrie par méthode acoustique et réalisant 90% de ces ventes à l'exportation, mais aussi spécialiste du cintrage de précision, de mécano soudure, et de nettoyage industriel par cryogénie ou autres procédés sophistiqués. SOFRASER emploie 40 personnes dont 6 en R&D, et vient de déposer 3 brevets en 3 ans. Pour Luc Bellière, les marchés de l'énergie stagnent, et il faut toujours innover pour durer : cela exige de recruter des spécialistes qui ne viennent pas spontanément en Gâtinais, et qu'il faut convaincre de ce qu'ils gagneront en qualité de vie.



Luc Bellière



Jean-Luc Alison

7. **Jean-Luc Alison** est Président de la 'Société d'Acoustique Industrielle' à Massy (Essonne : www.sai-acoustique.fr), et repreneur de AIP (Acoustique Industrielle Production) qui emploie une cinquantaine de salariés à Angerville (Essonne).

AIP produit des équipements de réduction de bruit pour l'industrie, et notamment les grands fabricants mondiaux de turbines à gaz : elle emploie des personnels très qualifiés parlant anglais. L'entreprise est sur une niche spécifique. Elle fait 90% de son CA à l'exportation et est implantée en Chine, en Allemagne et en Tchèque. Son objectif est de conserver en France les compétences les plus pointues, tant en conception (ingénierie, innovation...) qu'en savoir faire de production.

8. **Bruno Grandjean** est petit fils du fondateur de REDEX à Ferrières en Gâtinais (Loiret : www.redex.fr) qui, inventeur génial habitant la région de Moret sur Loing ayant créé sa première unité de production en 1949 près de Paris, est venu s'installer en limite extérieure de la région administrative Ile-de-France.

C'est aujourd'hui une 'Entreprise de Taille Intermédiaire' (ETI) qui a déposé une vingtaine de brevets et emploie trente ingénieurs et 300 salariés. Son créneau, la mécanique de précision et les systèmes de transmission pour l'industrie, nécessite une main d'œuvre très qualifiée et bilingue. REDEX est parmi les leaders de son domaine, au niveau des PME allemandes, et exporte 70% de sa production, moitié en Europe, et moitié en Asie et Amérique du Nord. Pour

³ NDLR : ce Groupe International, représenté lors de ces 15° SYNAPSES par Marc Riutort (Directeur des Etablissements de Châlette-sur-Loing) a été présenté par son Directeur R&D dans les 4° SYNAPSES. A l'initiative de PÔLE SUD PARIS et ALCTRA, un projet collaboratif conduit par son centre R&D de Châlette-sur-Loing associe des TPE du GÂTINAIS (dont SOFRASER) et est labellisé dans le pôle de compétitivité ELASTOPÔLE.

Bruno Grandjean, il faut maintenir cette excellence industrielle et être présent sur les marchés étrangers en particulier en Asie. Il regrette que l'enseignement technique professionnel français attire si peu les jeunes et insiste sur sa nécessaire revalorisation, tout comme sur la nécessité d'y pratiquer au moins deux langues : il y participe en accueillant de nombreux stagiaires.



Bruno Grandjean



Jean-Eric Vermont

9. **Jean-Eric Vermont** est Directeur Général Adjoint de EUROKERA/KERAGLASS à Bagneaux-sur-Loing (Seine-et-Marne : www.keraglass.com). **Philippe Delloye**⁴ explique comment cette activité est née d'une coopération entre CORNING et SAINT GOBAIN pour créer une filiale commune qui produit des plaques vitrocéramiques. Le principe est de produire sur le site de Bagneaux avec des fours ultra performants, et d'expédier les plaques pour finition dans quatre unités réparties au plus près des consommateurs dans le monde. Ce lieu d'implantation des fours a été choisi ici car le cœur de la technologie dans ce domaine est préservé en France. Jean-Eric Vermont précise que le lieu n'est pas favorable pour recruter des ingénieurs ou cadres très qualifiés, et que le climat social est difficile dans cette partie du Gâtinais.
10. **Marc Senoble** est arrière petit fils de la créatrice de l'entreprise qui porte son nom : née dans une ferme de Jouy (Yonne : www.senoble.fr) le Groupe emploie aujourd'hui plus de 3500 salariés pour fabriquer et distribuer des produits laitiers frais dans une dizaine de pays en Europe. Il est passé de la fabrication de fromages à son origine, près des lieux de production du lait, à la fabrication de produits riches en lait, et de desserts près des grands lieux de consommation. Des équipes R&D travaillent avec celles du marketing, et le pôle de compétitivité VITAGORA à Dijon pour innover sans encore et encore.



Marc Senoble



⁴ NDLR : Philippe Delloye a été Président de 'CORNING EUROPE' ; il est membre du Bureau de PÔLE SUD PARIS

Ludo Van der Heyden engage les débats avec les invités, et donne d'abord la parole à :

- 11. Pierre Moulié**, Président de la commission de l'Aménagement du territoire et Rapporteur général du SDRIF pour le Conseil Economique et Social de la Région Ile de France s'interroge sur l'évolution des territoires éloignés dans le contexte du Grand Paris : aujourd'hui on ne parle plus de franges mais de territoires inter régionaux. Un rapport et des préconisations seront remis en fin d'année à l'Exécutif Régional pour favoriser des coopérations territoriales efficaces.



De gauche à droite au 1^{er} rang pour le CESR Ile de France: Jean-Loup Fabre (Membre de la Commission Aménagement du territoire), Pierre Moulié (Président de la commission de l'Aménagement du territoire, Rapporteur général du SDRIF), Marc Rémond (Rapporteur du groupe de travail sur « Les territoires inter régionaux et ruraux franciliens : territoires de contact entre la zone agglomérée et les régions limitrophes du Bassin parisien »)

- 12. Roseline Sarkissian**, Conseillère Régionale Ile-de-France (et représentant JP. Planchou, VP en charge du développement économique), confirme qu'un travail de fond pour conforter les activités industrielles est entrepris par la Région. Le récent séminaire du 'Groupement d'Intérêt Public pour la revitalisation de sept cantons du Sud Seine-et-Marne' a révélé la forte sensibilité des intervenants aux actions souhaitées de mutualisation, qui restent à construire.



1^{er} rang de gauche à droite : Claude Dézert (VP de la Cte de Cnes Fontainebleai-Avon), Christian Frot (Conseiller Général de Lorrez-le-Bocage), Pierre Argaut (DRT SILEC CABLE), Roseline Sarkissian (Conseillère Régionale Ile de France), Claude Lebey (Conseiller CES Région Centre), Michel Jobbé-Duval (chgé de mission CES rég. Centre), Eric Louis (DG ARIPA et Pdt AS2), Henrik Nielsen (NIELSEN Innovation), André Quenot (Pdt de CML).

13. Ludo Van der Heyden pose la question de savoir quelles sont les bonnes idées que les Pouvoirs Publics qui se mobilisent (Etat, Région, Ctés de Communes), doivent retenir en priorité ?

André Quenot (entreprise CML à Nemours) fait part de sa difficulté à attirer des cadres commerciaux de grande valeur : la région est attractive, mais mal connue parce que pas « vendue » pour des parcours professionnels de cadres internationaux de haut niveau.

Pierre Vitte (chef d'entreprise à Provins, Vice Président de la CCI 77 et de la Chambre Régionale de Commerce et Industrie Ile-de-France) exprime sa grande satisfaction de voir des entrepreneurs qui réussissent, innovent et investissent.



A son avis cinq paramètres font la réussite des entreprises industrielles:

- un territoire dont le périmètre peut être différent des limites administratives (cas du Gâtinais)
- des responsables politiques territoriaux qui coopèrent
- des hommes qui aiment et ont la volonté d'entreprendre
- des établissements et outils de formation adaptés et performants
- des entreprises en compétition sur des marchés éloignés, mais solidaires sur leur territoire.

Marc Senoble ajoute que les chefs d'entreprise sont comme leurs salariés : sensibles à la reconnaissance méritée qu'ils espèrent, et à l'image gratifiante que l'on diffuse d'eux. Il estime qu'aujourd'hui en France l'image diffusée par les médias de l'entreprise, base de l'économie, n'est pas gratifiante et ne motive pas les entrepreneurs pour investir davantage.

D'autres intervenants expriment le besoin d'accès à des compétences R&D et de transfert de technologies proches, et observent par ailleurs que les candidats à la création d'entreprise technologiquement innovante sont freinés par la complexité des appuis et leur faible réactivité.

Jean-Eric Vermont rappelle les coûts du travail en France, l'augmentation des prix de l'électricité, et donc les industriels doivent viser des segments étroits à forte technicité, difficilement dé localisables.

Alan Bryden puis Ludo Van der Heyden résumant : l'Etat a bien pris la mesure des enjeux ; sur un bassin d'emplois industriels, des entreprises leaders ou locomotives⁵ trouveraient avantage à travailler avec des TPE et PME très innovantes, avec des professionnels et formateurs participant eux mêmes à des projets de recherche, et avec l'accompagnement orchestré des développeurs économiques locaux des services de l'Etat, des organismes consulaires et des collectivités territoriales.

⁵ *NDLR : SILEC CABLE (à Montereau-Fault-Yonne) représentée en séance par Pierre Argaut précité (Directeur Recherche & Technologie) a résolument pris un tel rôle, à l'issue des 12° SYNAPSES où son Président Emmanuel Sabonnadière a expliqué être en charge de l'innovation pour tout son Groupe GENERAL CABLE : des TPE telles que AS2I (Eric Louis à Moret-sur-Loing), ORELIA (Rémi Poittevin à Avon) ou ALCTRA (Gustavo Alcuri engagé dans un programme R&D Européen) sont mises à contribution pour des projets innovants de SILEC CABLE, et des professeurs de l'INSEAD sont impliqués pour concevoir des formations adaptées aux besoins du Groupe.*

14. Denis Oulés rappelle que l'association PÔLE SUD PARIS adhère à cette conclusion, puisqu'elle réalise déjà beaucoup de 'mises en relations' du type précité, dans l'intérêt des entrepreneurs du Grand GÂTINAIS. Elle n'hésitera pas à solliciter les industriels et invités présents ce soir à Nemours, pour tout entrepreneur qui le souhaitera: c'est la fonction première des SYNAPSES, activant des réseaux (et des neurones) au service des entrepreneurs du territoire...

Et il tient à rassurer tous les participants sur l'existence de candidats entrepreneurs enthousiastes en présentant à titre d'exemple⁶:

- a. Steve Van ZUTPHEN, d'origine Néerlandaise résidant maintenant dans le Gâtinais, après des études en Angleterre et un doctorat dans les laboratoires de l'Ecole Polytechnique, puis quelques années de chercheur chez CORNING à Avon : avec Etienne Almorice, il projette de valoriser ses travaux brevetés (avec Polytechnique) pour fabriquer des polymères permettant de capter des métaux dans des résidus d'usines ou sites miniers.
- b. Ludovic Leroy, ingénieur ayant une dizaine d'années d'expérience internationale et suivant une formation MBA à l'INSEAD : il offre ses compétences en juillet et août pour contribuer au plan d'affaires de tout projet en entreprise de la région, et examine toute opportunité de co-crédation d'activité nouvelle.
- c. Bruno Gérard, créateur de OXAND (Fontainebleau : www.oxand.com déjà connu de beaucoup d'invités) qui en est à son 66^{ème} recrutement d'ingénieur à la septième année de création de son entreprise, et est membre très actif du pôle de compétitivité ADVANCITY.

15. Denis Oulés remercie enfin tous les intervenants qui ont donné leur précieux temps pour les invités fort nombreux ce soir⁷, et à nouveau la Ville de Nemours et son personnel dévoué pour son accueil et son invitation à partager un verre (permettant ainsi de prolonger les échanges et de nouer des relations profitables pour l'économie du Gâtinais).

Il remercie aussi les membres de Pôle Sud Paris, tous bénévoles (Georges Gallet, Ludo Van der Heyden, Françoise Lhermitte, Thierry Lajaunie, Philippe Delloye, Bernard Templier...) qui ont contribué à l'organisation de la réunion avec cinq étudiants de l'IUT Sénart-Fontainebleau.

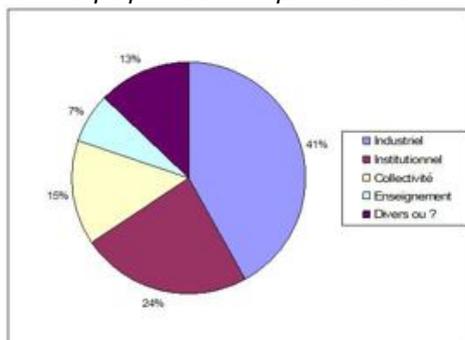
Il recommande aux participants qui ne l'auraient pas encore fait à adhérer à l'association pour appuyer les actions engagées : Cf. <http://www.polesud77.asso.fr/pages/Adhesion%20P-le%20Sud%20Paris.pdf>

Puis il donne rendez vous pour les **16^{èmes} Synapses** qui auront lieu en principe le **15 octobre prochain** sur le thème de l'**entrepreneuriat**, puisqu'il faut bien semer aujourd'hui les graines qui feront les 'REDEX' ou 'SENOBLE' de 2030.

Valérie Lacroute, Maire de Nemours, remercie à son tour tous les intervenants, et invite l'ensemble des participants à boire un rafraîchissement offert par la ville.

(FL & DO / 1-06-2010)

⁶ NDLR : le temps a manqué pour présenter aussi Rémi Poittevin créateur d'ORELIA www.orelia.fr à Avon, PY. Melchior créateur de AQUALI-T www.aquali-t.com à Fontainebleau, Stanislas Bailly, Polytechnicien ayant travaillé dans la finance mais terminant une formation MBA à l'INSEAD pour co-entreprendre dans tout projet industriel qui peut lui être présenté...



⁷ Dont la répartition est :